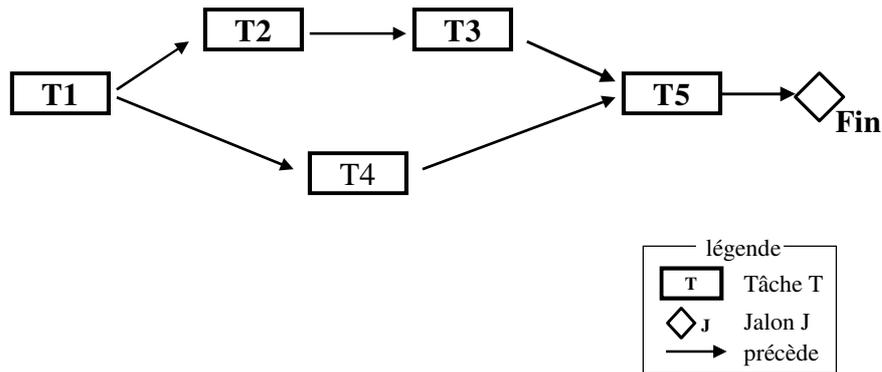


## Tableau des tâches

	Tâche	Durée	Effectif	Préd.	Effort
Remue-ménages	T1	1j	2H	/	2H.j
Copie d'écran, photos	T2	2j	1H	T1	2H.j
Sélection et retouches	T3	3j	2H	T2	6H.j
Rédaction des textes	T4	6j	2H	T1	12H.j
Mise en page	T5	2j	1H	T3, T4	2H.j
Fin	0j	0j	0H	T5	0H.j
		14j	8H		24H.j

## Réseau des antécédants

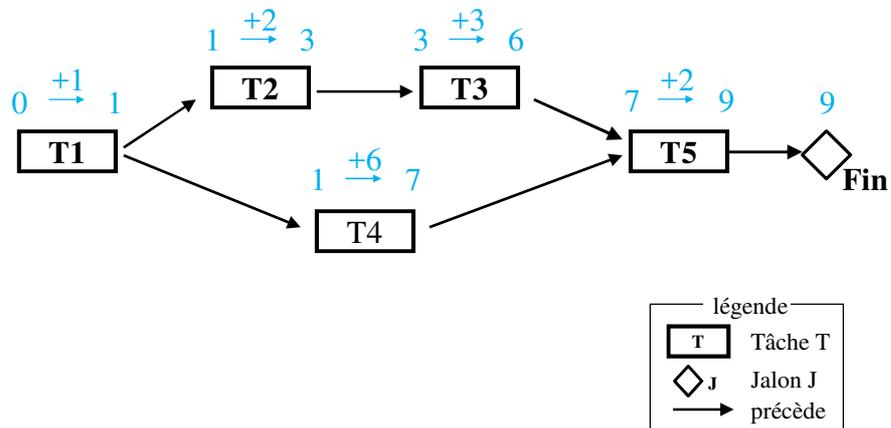


## Réseau des antécédants

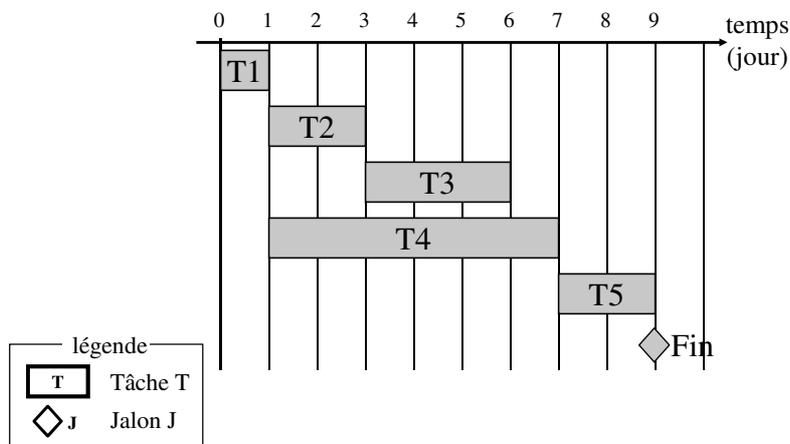


- ◆ Né en 1901 à Laredo au Texas,
- ◆ Henry Bartell Zachry développe en 1964, en coopération avec IBM, la méthode des antécédents (Precedence Diagram Method).
- ◆ Elle est basée sur un diagramme où les tâches sont représentées par des rectangles et les contraintes d'enchaînement par des flèches.
- ◆ Il décède en 1984 à San Antonio au Texas.

## Planification par programmation



## Diagramme de Gantt au plus tôt

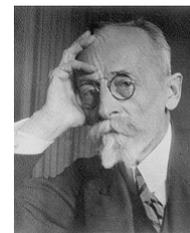


## Diagramme de Gantt



- ◆ Né en 1861 dans le Maryland,
- ◆ Henry Laurence Gantt met au point en 1910 le diagramme qui porte son nom.
- ◆ C'est une frise chronologique qui représente en fonction du temps (axe horizontal du diagramme) les travaux sous forme de barres horizontales, à raison d'une par ligne.
- ◆ Il décède en 1919 à Montclair.

## Diagramme d'Adamecki

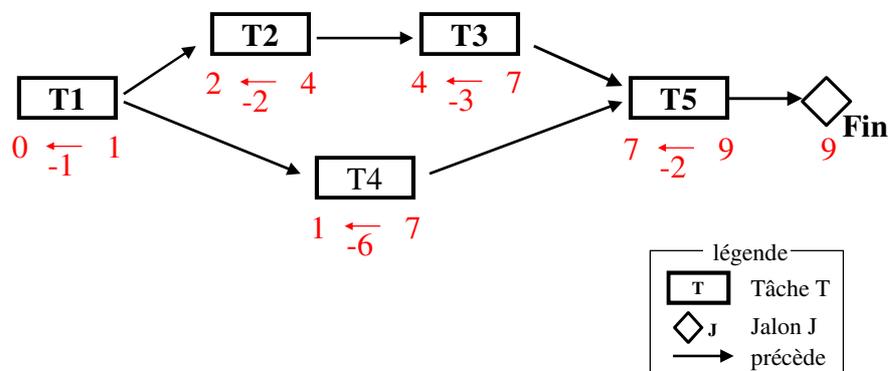


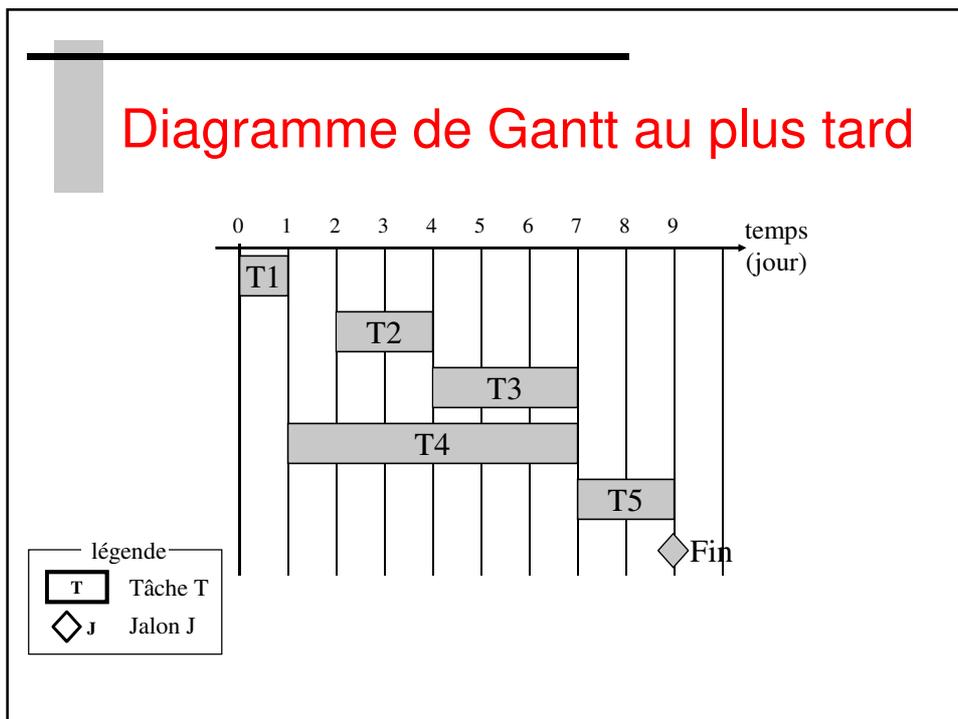
- ◆ Né en 1866 à Dąbrowa Górnicza,
- ◆ Karol Adamiecki établit en 1896 un diagramme permettant de visualiser dans le temps les diverses tâches d'un projet, l'Harmonogram Adamieckiego, qu'il décrit en 1931.
- ◆ La langue de publication n'a pas permis la reconnaissance internationale de son idée.
- ◆ Il décède en 1933 à Varsovie.

## Planifier au plus tard ?

- ♦ syndrome de l'étudiant  
procrastination : « tout au dernier moment »
- ♦ loi de Parkinson  
la crise de temps  
permet de maîtriser le temps passé
- ♦ oblige à améliorer la fiabilité des processus, des matériels, des individus
- ♦ Principe de précaution  
« si le décideur change d'avis ... »

## Rétro-programmation





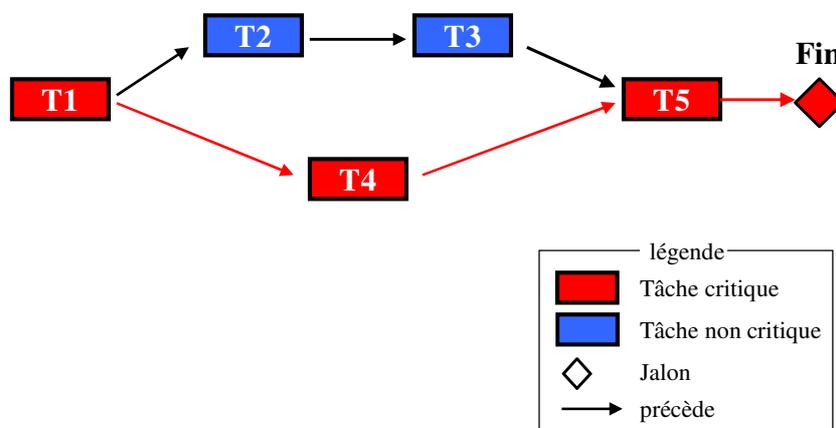
## Calcul des marges

Tâche	Durée	Déb+tôt	Déb+tard	Marge
<b>T1</b>	1j	0	0	<b>0j</b>
T2	2j	1	2	1j
T3	3j	3	4	1j
<b>T4</b>	6j	1	1	<b>0j</b>
<b>T5</b>	2j	7	7	<b>0j</b>
Fin	0j	9	9	0j

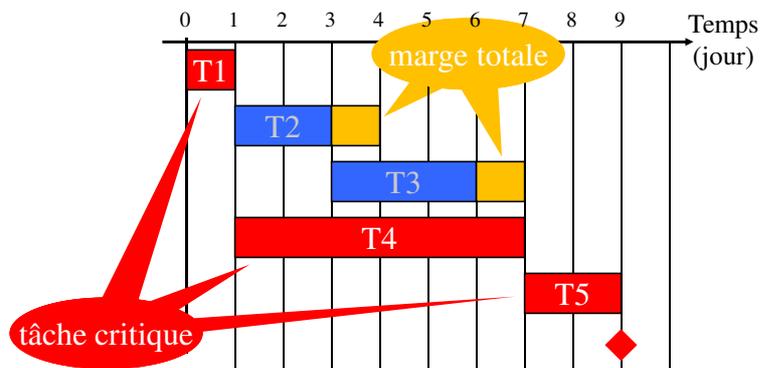
## Notion de chemin critique

- ◆ **Marge**  
Retard que l'on peut prendre sur une tâche sans retarder l'ensemble du projet
- ◆ **Tâche critique = Tâche de marge nulle**  
Tout retard pris sur une telle tâche recule d'autant la date de fin de projet
- ◆ **Chemin critique**  
Suite de tâches critiques

## Réseau des antécédants

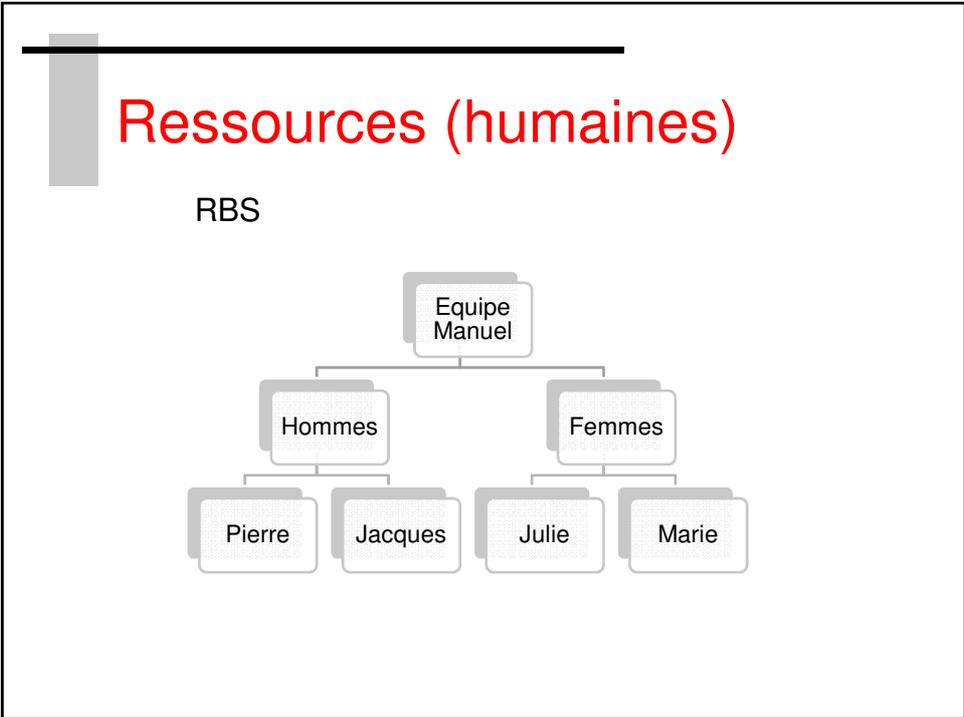
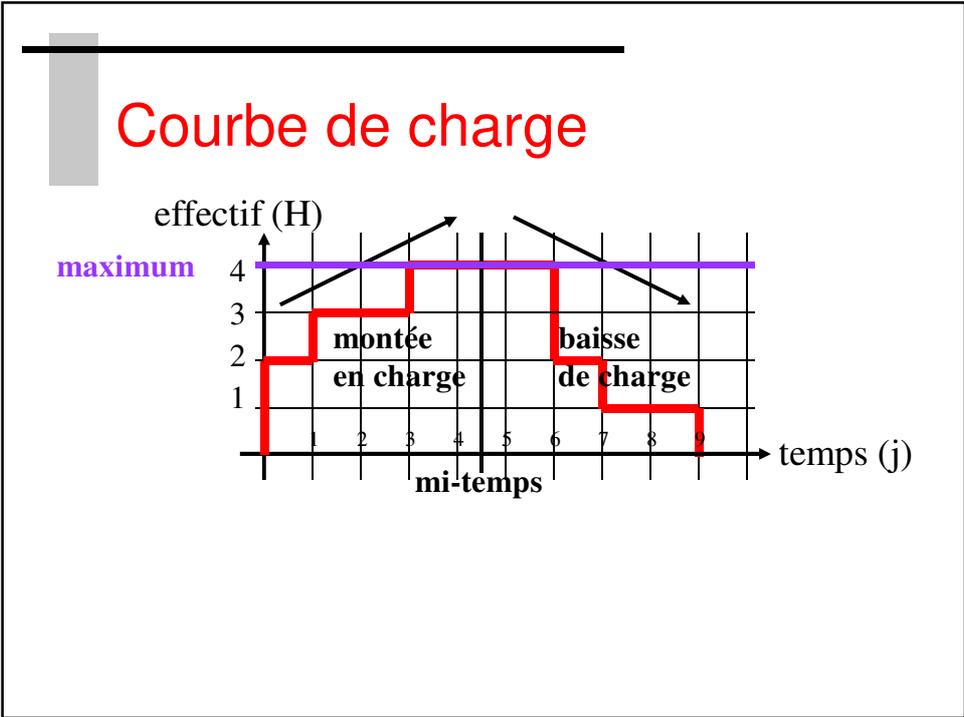


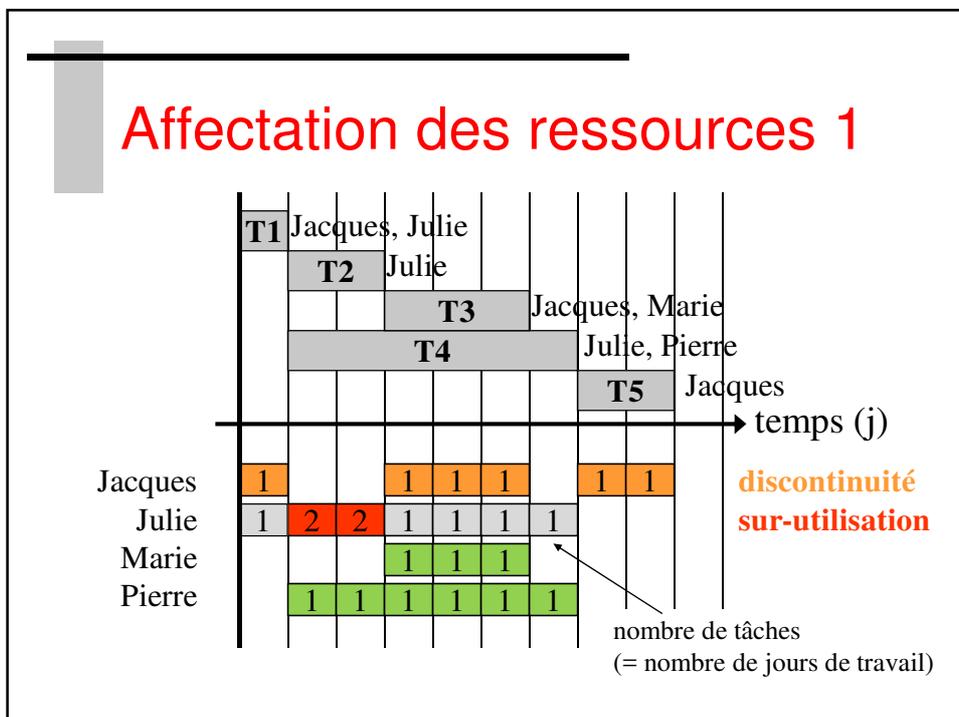
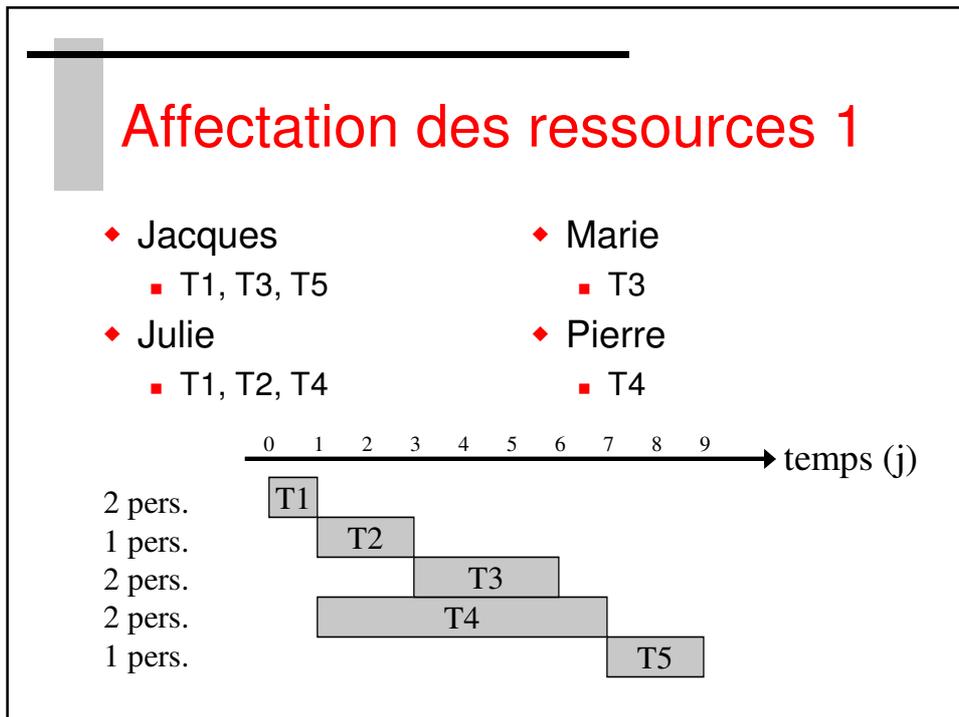
## Gantt relatif aux marges



## Marge totale

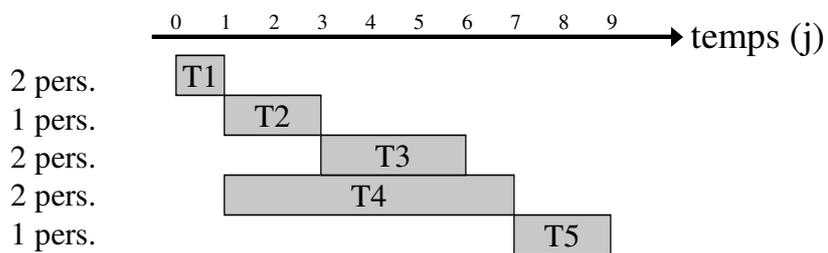
- ◆ La marge sur une tâche peut permettre :
  - de prendre du retard au démarrage
  - de prendre du retard dans la réalisation
- ◆ Mais les marges ne peuvent s'additionner
  - date au plus tard - date au plus tôt
  - = marge totale sur un chemin non critique (à répartir sur les tâches du chemin)



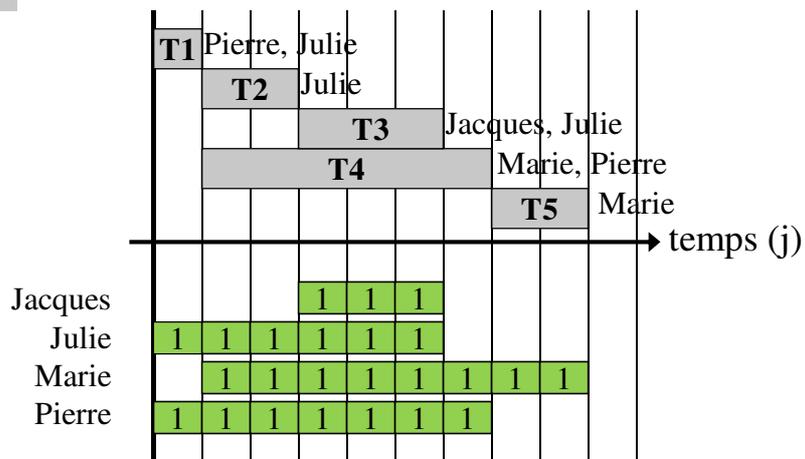


## Affectation des ressources 2

- ♦ Jacques
  - T3
- ♦ Julie
  - T1, T2, T3
- ♦ Marie
  - T4, T5
- ♦ Pierre
  - T1, T4



## Affectation des ressources 2



## Matrice des contributions

Ressource	Jacques	Julie	Marie	Pierre
Travail				
Tâche 1		7h		7h
Tâche 2		14h		
Tâche 3	21h	21h		
Tâche 4			42h	42h
Tâche 5			14h	
<b>Total</b>	<b>21h</b>	<b>42h</b>	<b>56h</b>	<b>49h</b>

## Matrice des responsabilités

Responsabilités	Pierre	Jacques	Julie	Marie
Remue-méninges	X			
Copies d'écran, photos			X	
Sélection et retouches		X		
Rédaction des textes				X
Mise en page				X

1 et 1 seul responsable par tâche

## Matrice des rôles

Responsabilités	Pierre	Jacques	Julie	Marie
Remue-méninges	R+A		A	
Copies d'écran, photos			R+A	
Sélection et retouches		R+A	A	
Rédaction des textes	A			R+A
Mise en page				R+A

**R**esponsable  
**A**cteur  
**C**onsulté  
**I**nformé

## Coût du personnel

Salaire net mensuel : 2000 €

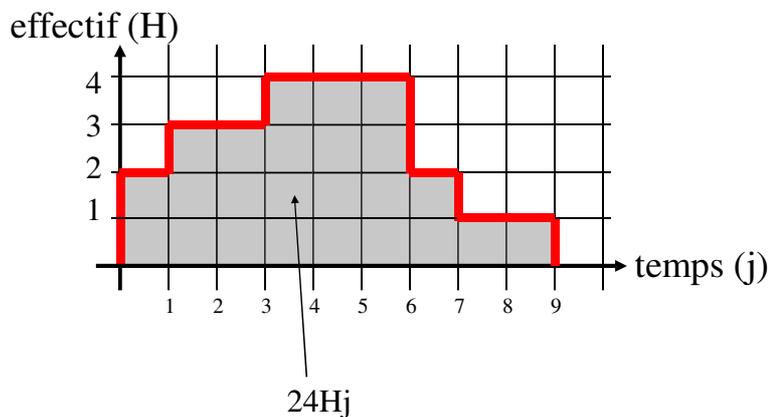
- + Cotisations salariales : 560 € (28% du net)
- + Cotisations patronales : 1080 € (54% du net)
- + Congés payés : 364 € (10% du net + charges)

---

= Coût mensuel : 4004 €

➤ Coût journalier : 200 €

## Surface de la courbe de charge



## Matrice des coûts

Ressource	Jacques	Julie	Marie	Pierre	Total
Travail					
Tâche 1		200€		200€	400€
Tâche 2		400€			400€
Tâche 3	600€	600€			1200€
Tâche 4			1200€	1200€	2400€
Tâche 5			400€		400€
<b>Total</b>	<b>600€</b>	<b>1200€</b>	<b>1600€</b>	<b>1400€</b>	<b>4800€</b>

