

## Approches par les coûts

- ◆ Coût classique
  - Le projet est lancé sur la base d'un besoin estimé du client.
  - La comptabilité analytique passe du cahier des charges technique au calcul des coûts.
- ◆ Coût objectif
  - Les exigences stratégiques de l'entreprise permettent de déterminer un coût cible, qui change parfois plusieurs fois en cours de projet (coût piloté).

## Approches par la rentabilité

- ◆ Les outils de scoring permettent d'évaluer, de comparer et de sélectionner les projets.
- ◆ Approche par l'actualisation des cash-flows  
 $VAN = \text{somme des cash-flow générés} - \text{coût du projet}$ .  
 Si  $VAN > 0$ , le projet crée de la valeur.

année	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
flux de trésorerie (k€)	-240	-432	-336	150	250	400	300	180	100	40
trésorerie cumulée (k€)	-240	-672	-1008	-858	-608	-208	92	272	372	412

