

Approches par les coûts

- ◆ Coût classique
 - Le projet est lancé sur la base d'un besoin estimé du client.
 - La comptabilité analytique passe du cahier des charges technique au calcul des coûts.
- ◆ Coût objectif
 - Les exigences stratégiques de l'entreprise permettent de déterminer un coût cible, qui change parfois plusieurs fois en cours de projet (coût piloté).

Approches par la rentabilité

- ◆ Les outils de notation (*scoring*) permettent d'évaluer, de comparer et de sélectionner les projets.
- ◆ Approche par l'actualisation des flux de trésorerie (*cash-flows*) : Valeur Actuelle Nette
 $VAN = \text{somme des flux} - \text{coût du projet}$.
 Si $VAN > 0$, le projet crée de la valeur.

année	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
flux de trésorerie (k€)	-240	-432	-336	150	250	400	300	180	100	40
trésorerie cumulée (k€)	-240	-672	-1008	-858	-608	-208	92	272	372	412

