
Risque (wikipédia)

- ♦ Le **risque** est un obstacle potentiel à la réalisation d'un objectif.
- ♦ Le risque peut être « avéré », « potentiel », « émergent » ou « futur ».
- ♦ Avec le temps, certains risques disparaissent, de nouveaux risques apparaissent, et la capacité à les gérer évolue.

3 méthodes d'identification

- ♦ la méthode « composants/fonctions », basée sur la recherche des dangers
- ♦ la méthode « objectifs/ressources », basée sur un examen des cibles menacées
- ♦ la méthode « causes/effets », basée sur une analyse de la menace

Gestion des risques

- ◆ identifier
 - ◆ évaluer
 - ◆ prioriser
- les risques pour les traiter
- ◆ méthodiquement
 - ◆ de manière coordonnée et économique
- pour
- ◆ réduire et contrôler la probabilité des événements redoutés
 - ◆ réduire l'impact de ces événements

Probabilité du risque

déf. qualit.	signification	valeur
fréquente	se produira probablement souvent	4
occasionnelle	se produira probablement de temps en temps	3
faible	peu probable, mais possible	2
improbable	très peu probable	1

Sévérité du risque

déf. qualit.	signification	valeur
catastrophique	ouvrage détruit partiellement ou complètement	4
dangereux	forte réduction des marges de sécurité, importants dégâts	3
majeur	perte de capacité à faire face à des conditions d'exploitation négatives	2
mineur	effets négatifs, limitations opérationnelles	1

Matrice des risques

fréquent	16	3	12	8	4		
occasionnel	12		9	5	6	3	
faible	8	1	6	4	2	4	2
improbable	4	6	3	2	1		
Valorisation	cata.	dangereux	majeur	mineur			

(N) numéro du risque dans l'inventaire

Traitement du risque (ISO 27005)

- ◆ Refus
Éliminer l'activité qui mène au risque
- ◆ Acceptation
On maintient le risque tel quel. On peut aussi l'assurer !
- ◆ Réduction
Analyse, mise en place de mesures de protection
- ◆ Transfert
sous-traitance de l'activité à risque

Traitement des risques

- ◆ Définir les parades
 - éliminer le risque
 - limiter les effets
ramener à un niveau acceptable
 - transférer le risque
 - accepter le risque tout en le surveillant
- ◆ Identifier les points critiques
 - lieux
 - moments
 - protagonistesde plus grande probabilité et/ou gravité

Suivi des risques

- ◆ Réviser la table des risques au fur et à mesure du déroulement du projet
 - certains risques apparaissent
 - certains risques disparaissent
 - la probabilité d'un risque peut changer
 - l'impact d'un risque peut changer
 - le niveau d'exposition peut changer

Documentation des risques

- ◆ Plan de gestion des risques
- ◆ Dossier de gestion des risques
- ➔ Traçabilité
 - des risques rencontrés
 - des actions engagées
 - des résultats obtenus