

Typologie des projets en fonction de leurs clients

◆ Projet à coûts contrôlés

- Client parfaitement connu avec lequel sont négociés...
 - les spécifications techniques
 - le budget
 - le délai
- Marge bénéficiaire du maître d'œuvre dépend de sa maîtrise des coûts et délais
- Remise en cause des conditions du contrat limitée à difficultés techniques mal appréciées initialement, qui peuvent obliger à une révision de certaines spécifications techniques

Typologie des projets en fonction de leurs clients

◆ Projet à coûts contrôlés

- » Contrat à prix forfaitaire
 - obligation de résultat
 - prix non révisable
- » Contrat en régie
 - obligation de résultat
 - décaissements au fur et à mesure de l'avancement
 - contrôle sur la dépense et l'atteinte des objectifs
 - les spécifications peuvent évoluer

Typologie des projets en fonction de leurs clients

◆ Projet à rentabilité contrôlée

- Clients potentiels nombreux
- Acteurs dans l'entreprise jouant le rôle (difficile) de porte-parole du marché :
 - spécifications techniques
 - coûts
 - Délais
- Arbitrages délicats entre spécifications, coûts et délais parce que
 - arbitrages basés sur des opinions pas faciles à justifier
 - contexte concurrentiel changeant au point de remettre en cause les arbitrages initiaux

Typologie des projets en fonction de leurs clients

◆ Projet à rentabilité contrôlée

- » Pilotage en dérive
(le projet a de bonnes chances de réussir)
 - jalon initial (terminant une phase d'avant-projet) point de non retour
- » Pilotage en « stop or go »
(le projet peut être abandonné en cours d'exécution)
 - tout jalon est l'occasion d'autoriser ou non la poursuite du projet