

Suivi

Mesurer et contrôler régulièrement l'avancement réel par rapport aux prévisions;
rendre compte.

- Mesurer l'état réel
- Comparer avec les prévisions
- Analyser les écarts
- Proposer des actions correctrices

Suivre : pourquoi ?

- ◆ Accroître la lisibilité
- ◆ Accroître la capacité d'analyse
- ◆ Permettre des comparaisons

Mesure de l'avancement

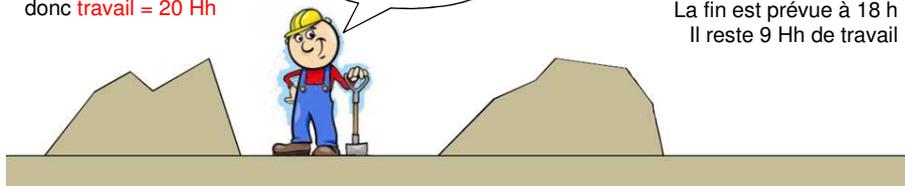
Planifié :

100 m³ à déplacer
 début à 8 h
 fin à 18 h
 donc durée = 10 h
 2 personnes à 100%
 donc travail = 20 Hh

Il est 12 h

La tâche a débuté à 10 h (avec 2 h de retard)
 Le travail effectué est de 6 Hh (le chef a renforcé l'équipe)
 40 m³ ont été déplacés
 Il reste 40 m³ à déplacer
 (le volume était surestimé)
 La fin est prévue à 18 h
 Il reste 9 Hh de travail

A = ... %



Avancement d'une tâche

Avancement = (fait / (fait + reste à faire))

- ♦ en temps = $(2 / (2 + 6)) = 25\%$
- ♦ en charge = $(6 / (6 + 9)) = 40\%$
- ♦ physique = $(40 / (40 + 40)) = 50\%$

Tableau de suivi des tâches

- ◆ Pour chaque tâche
 - nom et objet
 - charge prévue, consommée et résiduelle
 - estimation de la charge restante
 - dates planifiées de début et fin
 - ressources nécessaires

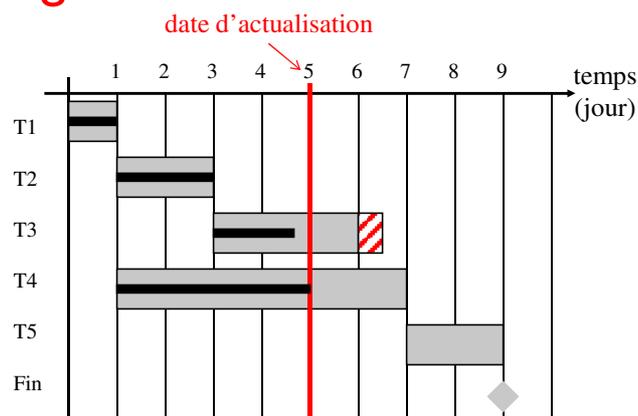
Exemple

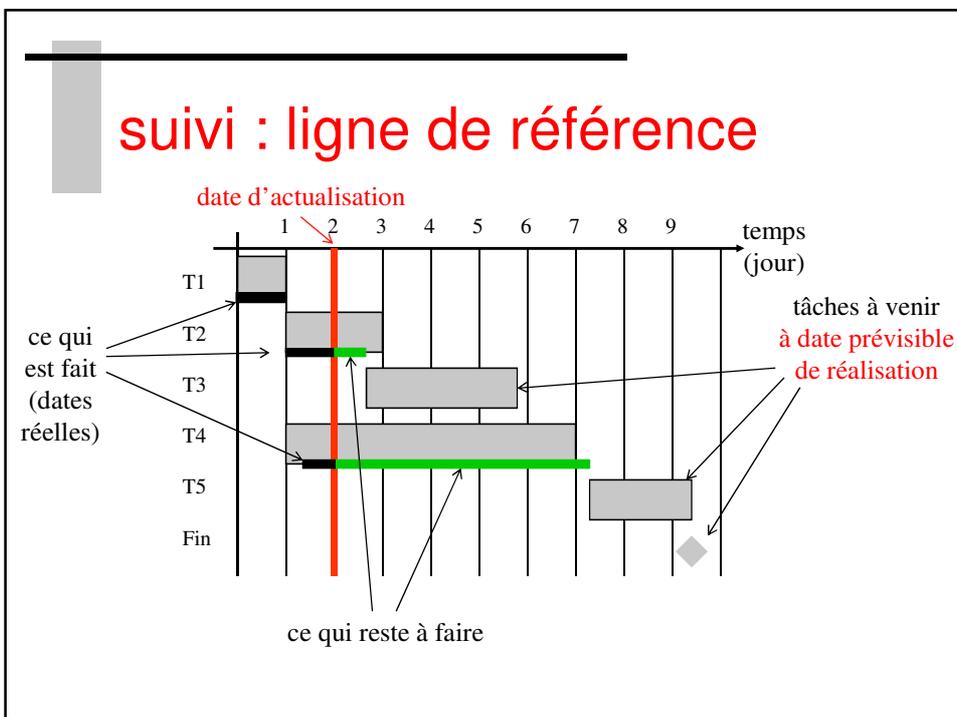
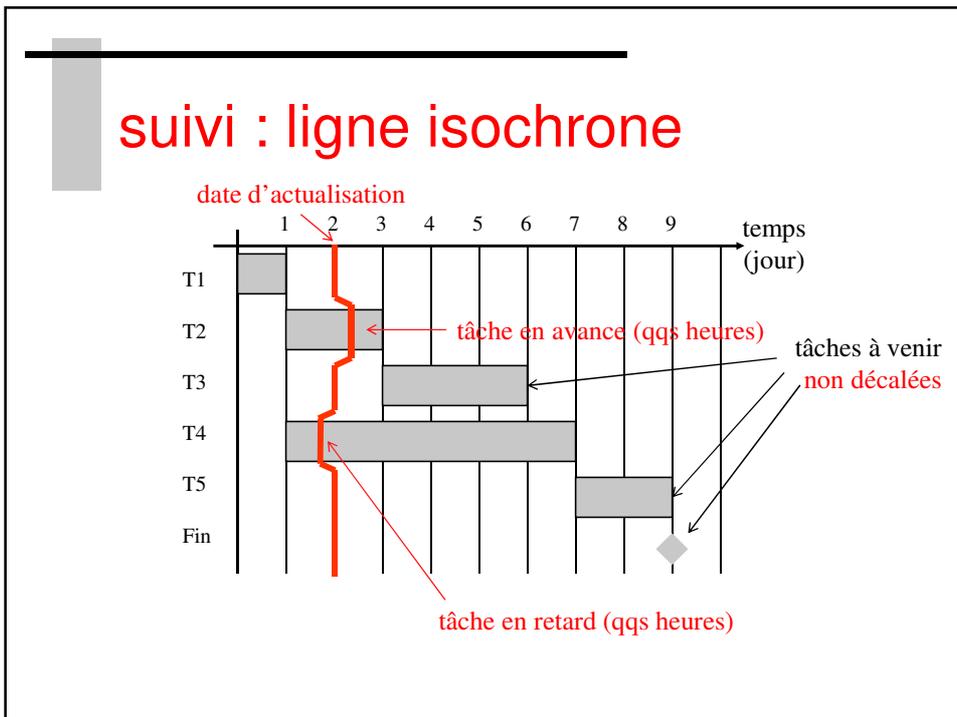
- ◆ après 5j de travail,
- ◆ T3 est commencée depuis 2j
- ◆ charge prévue = $2H \times 3j = 6Hj$
- ◆ charge consommée = $2H \times 2j = 4Hj$
- ◆ charge résiduelle = $6Hj - 4Hj = 2Hj$
- ◆ charge restante = $3Hj$
- ◆ ressources nécessaires = $2H$

Exemple...

- ♦ charge restante > charge résiduelle
→ retard
- ♦ durée restante = $3H_j / 2H = 1,5j$
au lieu de $2H_j / 2H = 1j$
- ♦ retard = 0,5j

Diagramme de Gantt de suivi





Consolidation de l'avancement

- ♦ en temps **JAMAIS**
- ♦ en charge **Oui**
à condition qu'il n'y ait pas de sous-traitance au forfait
- ♦ physique **Oui**
à condition de pondérer les tâches

Consolidation de l'avancement

