

Corrigé du contrôle de connaissances du 21 octobre 2021

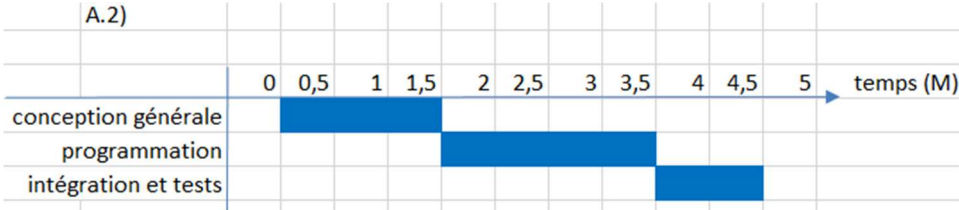
A) Approche classique de la gestion de projet

A.1)

Effectif (H)	début (M)	fin (M)
1,3	0	1,5
4	1,5	3,5
2	3,5	4,5

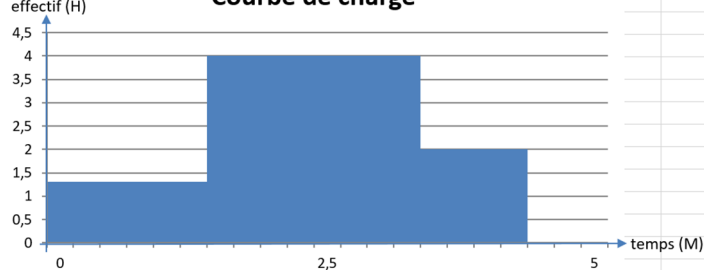
=Effort / Durée

A.2)



A.3)

Courbe de charge



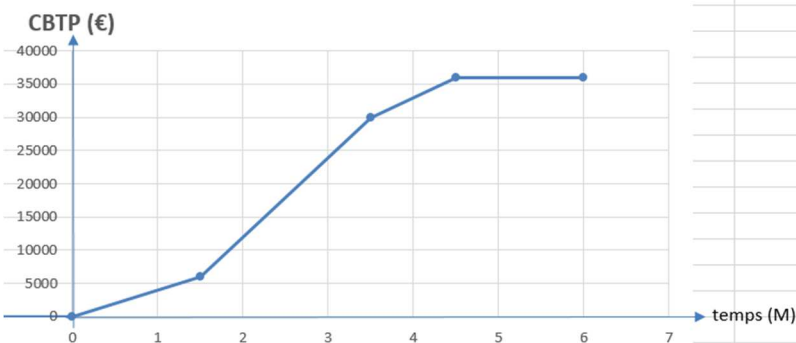
A.4)

Coût de l'effort 3000 €/H.M

phase	Effort (H.M)	Durée (M)	Coût (€)
conception générale	2	1,5	6000
programmation	8	2	24000
intégration et tests	2	1	6000
total	12	4,5	36000

=Effort x 3000 €/H.M

A.5)



A.6) Coût budgété du travail prévu au bout de 2 mois ?

A 1,5 mois, le CBTP est de 6000 €.

Il augmente ensuite de 24000 € en 2 mois, soit de 6000 € par 0,5 mois.

Il est donc de 12000 € à 2 mois.

A.7) Au bout de 2 mois, le coût budgété du travail effectué est de 9000 € et le coût réel du travail effectué est de 11000 €. Que peut-on en conclure ?

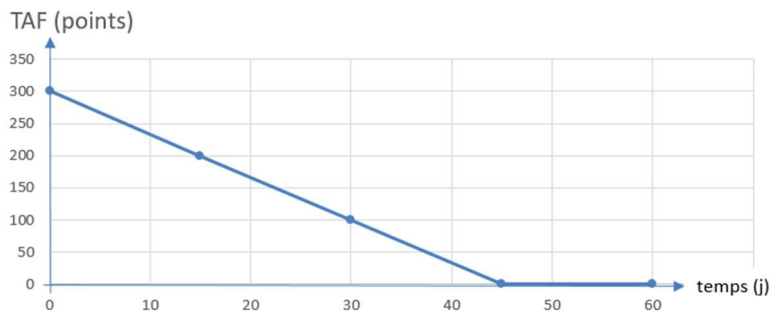
IPD = CBTE / CBTP = 0.75 : c'est inférieur à 1, le projet a donc du retard.

IPC = CRTE / CBTE = 0.82 : c'est inférieur à 1, le projet coûte donc plus cher que prévu.

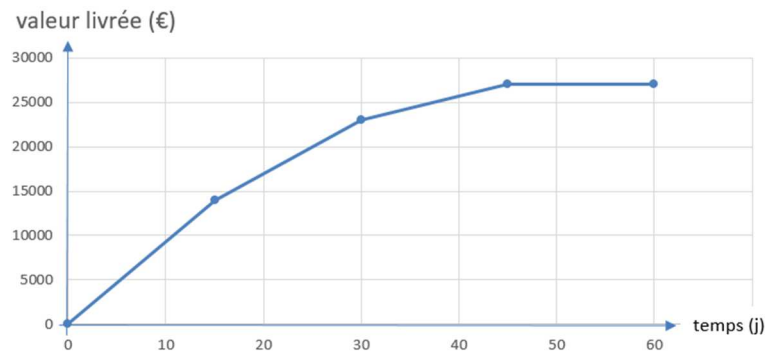
B) Approche agile de la gestion de projet

B.1)	période	attente	valeur	difficulté	
1		G	6500	50	On livre d'abord les attentes de plus grande valeur... en essayant de traiter le même nombre de points de difficulté par semaine (effectif constant), soit $300 / 3 = 100$.
		J	4500	30	
		E	3000	20	
		total	14000	100	
2		A	2500	40	
		F	2500	15	
		H	2000	5	
		K	2000	40	
	total	9000	100		
3		C	900	20	
		I	900	40	
		B	800	10	
		L	750	20	
		D	650	10	
	total	4000	100		

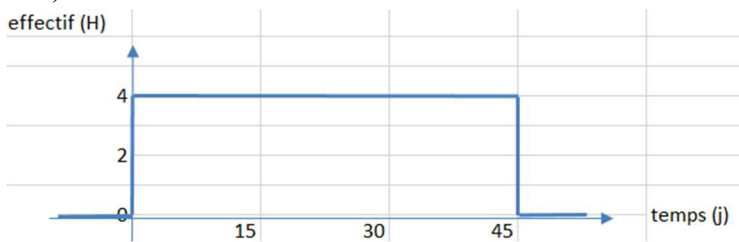
B.2)



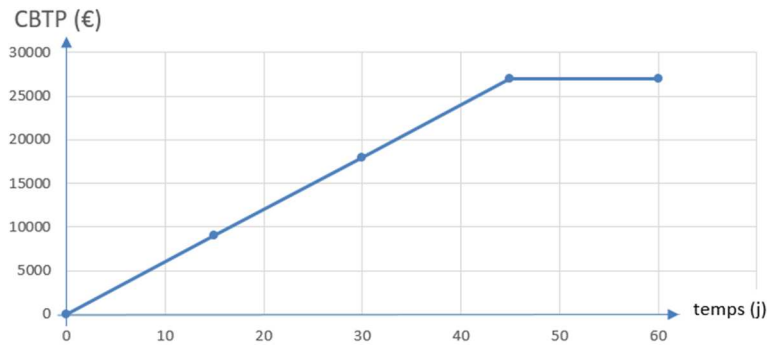
B.3)



B.4)



B.5)



En fin de 3^{ème} période, l'équipe a apporté une réponse satisfaisante à 11 des 12 éléments du carnet de commande.

B.6) L'élément du carnet de commande qui n'est pas pris en compte est celui de plus petite valeur client, c'est-à-dire D.

B.7) Parce que le client renonce à une itération supplémentaire, il ne paiera que ce qui était prévu (pas d'augmentation du prix à payer). Il aura par contre un produit moins complet que prévu (ou demandé) mais ce n'est pas gênant puisque la fonctionnalité manquante est celle de moindre valeur.